



KFAST

Eskilstuna Kommunfastigheter AB  
2026-04-16

## Styrelsesammanträde 03/2026

Plats och tid: Munktellstorget 2, kl. 13:15 – kl. 17:00

Beslutande: Mats Bengtsson, ordförande  
Leif Thorstenson t o m del av §9  
Tobias Gustafsson  
Eva Ehrstrand  
Torgny Zetterling  
Annelie Klavins Nyström  
Jessica Wiklund

Ej närvarande: Kristofer Lennstrand

Fackliga styrelseledamöter:

Övriga deltagare: Fredrik Elf, VD § 1-14  
Sarah Norström, Affärsområdeschef Bostad § 9

Utses att justera: Eva Ehrstrand

Paragraf: 1–14

Underskrifter: Protokollat är e-signerat, se sista sidan



KFAST

Eskilstuna Kommunfastigheter AB  
2026-04-16

### § 1 Val av justerare

Eva Ehrstrand utsågs av styrelsen att justera protokollet.

----

### § 2 Godkännande av dagordningen

Styrelsen godkände den föreslagna dagordningen.

Ingen styrelseledamot anmälde jäv.

---

### § 3 Föregående protokoll

Protokoll från sammanträde 02/2026 lades till handlingarna.

---

## Informationsärenden och verksamhetsrapporter

### § 4 VD information

Dnr 2026:103:751

VD lämnade en nulägesrapport utifrån utsänt VD-brev.

Ekonomiskt resultat

- Per den 31 mars 2026 uppgår det ekonomiska resultatet till 8,1 Mkr att jämföra med budgeterat resultat om 12,7 Mkr. Differensen beror till största del av höga kostnader för värme och snöröjning.

Nougaten

- Uthyrningsstatus redovisades avseende hyresrätter, trygghetsbostäder, affärslokaler, förskola samt pågående dialog med Vård och omsorgsförvaltningen.

Genomlysning och omställningsarbete

- Styrelsen informerades om pågående arbete efter genomförd genomlysning, inklusive kommunikation till medarbetare, omställning av hantverkartjänster, tidplan för avveckling samt rekrytering av digitaliseringschef.

Idrotts- och kulturpaketet

- Bollhuset, som ägs av Kfast, är i behov av renovering och eventuell tillbyggnad. Dialog avseende omfattning och innehåll i en eventuell renovering, tillbyggnad samt satsning på utemiljö pågår tillsammans med Eskilstuna kommun.



KFAST

Eskilstuna Kommunfastigheter AB  
2026-04-16

#### Fröslunda torgs utveckling

- Styrelsen godkände att VD startar byggnation av projektet genom beställning av nya avloppsstammar till fyra fastigheter samt utemiljösatsning på och omkring Fröslunda torg.

#### Styrkort

- Styrelsen godkände redovisat styrkort.

---

## Beslutsärenden

### § 5 Grundläggande granskning 2025

Dnr 2026:103:752

Styrelsen för Eskilstuna Kommunfastigheter AB beslutade

att godkänna kommentarer gällande "Grundläggande granskning av Eskilstuna Kommunfastigheter AB"

samt att översända svaret till Kommunrevisionen.

#### Ärendebeskrivning

Eskilstuna kommuns lekmannarevisorer har med stöd av revisionsbolaget Azets Revision och Rådgivning AB gjort en grundläggande årlig granskning för Eskilstuna Kommunkoncerns bolag med syfte att översiktligt bedöma om bolagen har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten. Granskningen avser verksamhetsår 2025 och en granskningsrapport har upprättats separat per bolag.

#### Granskningens slutsatser och samlade bedömning

"Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att Eskilstuna Kommunfastigheter i allt väsentligt har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten"

#### Granskningen har fokuserat på:

Verksamhetsstyrning och uppföljning  
Ekonomistyrning och uppföljning  
Intern kontroll

#### Rekommendationer:

Granskning rekommenderar att VD och styrelsen i Eskilstuna Kommunfastigheter AB:

- Tillser att beslutad internkontrollplan utformas i enlighet med Anvisning av intern styrning och kontroll.
- Tillser att styrelsen är delaktig på ett ändamålsenligt sätt i internkontrollprocessen.
- Säkerställer att internkontrollplanen omfattar kontroller av efterlevnad av system, processer och arbetsrutiner, och att förbättringsåtgärder och aktiviteter dokumenteras och hanteras i andra styrande dokument, i linje med kommunkoncernens anvisningar.



KFAST

Eskilstuna Kommunfastigheter AB  
2026-04-16

### Kommentarer från Kfast

Bolaget har under året haft flera bra möten med revisor och lekmannarevisorer för att följa upp verksamheten både gällande mål och ekonomiskt resultat. Vi är glada över att revisionen anser att bolaget har i allt väsentligt en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Bolaget har under 2025 förtydligat den samlade bedömningen av bolagets ettåriga mål i del och helårsredovisningen.

Bolaget har gjort förtydliganden under 2025 kring vår Internkontroll, bl a har det under året i samband med delårsuppföljning samt i Internkontrollplanen för 2026 förtydligats kring kontrollmoment, frekvens och ansvarig. Internkontrollarbetet följs upp i systemet Hypergene.

Kfast kommer tillsammans med övriga bolagskoncernen att utveckla arbetet vidare enligt Anvisning av intern styrning och kontroll under 2026. Workshop med styrelsen kommer att genomföras för att styrelsens inspel ska vägas in än mer i bedömningen.

---

## § 6 Informationshanteringsplan

Dnr 2026:103:753

Styrelsen för Eskilstuna Kommunfastigheter AB beslutade

att fastställa den uppdaterade informationshanteringsplanen daterad 2026-04-16 med tillhörande arkivbeskrivning

### Ärendebeskrivning

Av arkivlagen (1990:782) framgår att myndigheter ska upprätta en arkivbeskrivning för sin verksamhet och organisation. Aktiebolag där kommuner utövar ett rättsligt bestämmande inflytande är att likställas med myndigheter (2 kap. 3§, Offentlighets- och sekretesslagen (2009:400)).

Kommunfullmäktige antog "Riktlinje för informationsförvaltning" (KFSK/2024:23) den 9 september 2025. Av riktlinjen framgår att samtliga nämnder och bolag inom kommunkoncernen ska upprätta en Informationshanteringsplan. Informationshanteringsplanen ska revideras regelbundet och efter samråd med Stadsarkivet eskaleras till respektive nämnd eller bolagsstyrelse för beslut.

I juni 2022 beslutade Kfast styrelse att informationshanteringsplanen ska tas upp till styrelsen för beslut i de fall dokument tillkommer eller tas bort, samt i de fall ändringar gällande bevarande eller gallringsfrist genomförs.

Kfast har genomfört en årlig uppdatering av Informationshanteringsplanen, som innebär att dokument har tillkommit och tagits bort och att ändringar av gallringsfrister och bevarande har genomförts. Ändringarna har också gjorts i arkivbeskrivningen, med främsta syfte att följa Eskilstuna kommuns nya riktlinje genom att tydligare beskriva Kfast arbete med digital informationsförvaltning. Förtydliganden har också gjorts gällande ansvarsfördelning och organisation inom informationshanteringen. För att underlätta arbetet med att göra



KFAST

Eskilstuna Kommunfastigheter AB  
2026-04-16

informationshanteringsplanen tydlig och mer överblickbar har ett tillägg gjorts gällande vilken typ av åtgärder som fortsatt ska kräva styrelsens beslut.

Stadsarkivet har gått igenom genomförda ändringar och i ett samrådsyttrande (se bilaga) tillstyrkt den reviderade planen med tillhörande arkivbeskrivning.

Gallringsbesluten ska tillämpas retroaktivt från 1998-01-01.

---

## Informationsärenden och verksamhetsrapporter

### § 7 Förvärv

Dnr 2026:103:754

Styrelsen informerades om eventuellt förvärv inför kommande beslut.

---

### § 8 Kundundersökning Bostad

Dnr 2026:103:755

VD presenterade resultat från kundundersökning Bostad 2025.

---

### § 9 Utveckla och förvalta bostäder

Dnr 2026:103:756

VD och Affärsområdeschef Bostad redogjorde för Kfast arbete med att utveckla och förvalta bostäder. Styrelsen förde en diskussion och framförde inspel till ROT-strategi.

---

### § 10 Krisplan

Dnr 2026:103:757

VD presenterade Kfast arbete vid kriser samt bolagets krisplan.

---

### § 11 Ärendelista

Genomgång och uppdatering av ärendelista.  
Ärendelistan godkändes.

---



KFAST

Eskilstuna Kommunfastigheter AB  
2026-04-16

## Övrigt

### § 12 Övriga frågor

Inga övriga frågor.

----

### §13 Nästa ordinarie styrelsesammanträde

Nästa ordinarie styrelsesammanträde 20 maj.

----

### § 14 Utvärdering styrelsesammanträdet

Styrelsen utvärderade dagens styrelsesammanträde.

----

